

CASE STUDY

Erfolgreiche Post-Insolvenz-Integration durch Interim CFO

www.valtus.de



SITUATION & ZIELE

Übernahme eines insolventen Produktionsstandortes in Deutschland, um diesen als eigenständige Gesellschaft in einen globalen Konzern zu integrieren und zu stabilisieren.

Ziele:

- Setup eigenständige Gesellschaft, Verlagerung und Stabilisierung des Betriebs um langfristig zum Expansionskurs des Unternehmens beizutragen.
- Carve-Out Produktionsstätte aus der insolventen Gesellschaft.
- Finanzielle Optimierung & Sicherstellung Tagesgeschäft.

LÖSUNG

- Juristische Ausgliederung der Produktionsstätte und Aufbau einer neuen, rechtlich eigenständigen Gesellschaft durch Interim CFO.
- Implementierung von Reporting- und Controlling-Strukturen für die Integration in den Konzern unter Berücksichtigung von lokalen Steuer- und Accountingvorschriften.
- Analyse der Finanzdaten und Umsetzung von Maßnahmen zur Kostenoptimierung.
- Verlagerung & Stabilisierung der Produktionseinheit zur Schaffung einer soliden und effizienten Struktur.

ERGEBNIS

1. Erfolgreicher Carve-Out und Integration

Die Produktionsstätte wurde rechtlich und organisatorisch als eigenständige Gesellschaft etabliert und nahtlos in den Konzern integriert.

2. Finanzielle Stabilisierung & Optimierung

Verbesserung der Kostenstrukturen und Steigerung der Profitabilität.

3. Langfristige operative Stabilität

Steigerung der Produktionseffizienz durch Verlagerung sowie Optimierung der Produktionsprozesse und KPIs.

KURZINFO

UNTERNEHMEN

- Umsatz: 1Mrd. € global
- Mitarbeiter: >3000
- Branche: Kunststoffhersteller

CHALLENGES

- Unzureichende Transparenz in vorhandenen Finanzkennzahlen
- Misswirtschaft und daraus resultierende Insolvenz vorgefunden
- Verlagerung der Produktion notwendig, um ein Fortbestehen zu gewährleisten

DAUER

- 12 Monate



MARKUS NAKANISHI

Valtus Partner Interim Management

Tel: +49 162 747 2569

Mail: markus.nakanishi@valtus.de